



WENDEL

L O



Janvier  
2024

# Sommaire

- 1 Édito de Laurent Mignon
- 2 Dossier Investor Day
  - 3 questions à Christopher Masek
  - 3 questions à Yvan Chabanne
- 3 Actualités
- 4 Engagements ESG
- 5 Wendel Cares
- 6 Carnet de l'actionnaire



S'agissant de la gestion d'actifs, Wendel a des atouts importants pour faire croître et renforcer cette nouvelle plateforme : les principaux sont le respect de l'autonomie des équipes, une vision long terme et de fortes capacités financières. Nous sommes par ailleurs convaincus que c'est le bon moment pour nous engager dans ce métier alors que le secteur entre dans une période de transformation : levées de fonds plus difficiles, passage de relais aux générations suivantes, volonté des sociétés de gestion

de sspec2 (ect)r51q40s sncelle (s)8 (ti)1 (o3)10 (pec2 (ect)19 (s c)2)13 (g t)24 (er)4 (me et]J0.51133w 0 -

La 22<sup>e</sup> journée investisseurs de Wendel s'est déroulée le 12 décembre dernier. Ce rendez-vous annuel, dédié principalement aux sociétés non cotées du Groupe, a pour vocation de


Cet Investor Day permet également à certains dirigeants des sociétés du portefeuille de prendre la parole et de répondre aux questions des investisseurs. Maarten Heijbroek a présenté les chiffres positifs de Stahl démontrant ainsi la solidité et la régularité des performances de l'entreprise malgré


par rapport à nos concurrents (équipes plus importantes, capacité d'investissement supérieure et couverture internationale plus large), ce qui nous donne la possibilité d'investir dans des entreprises en forte croissance qui ne sont pas couvertes par les grands institutionnels.

### 3 questions à Christopher Masek

**IK Partners affiche un remarquable historique de performances. Quelles sont les clés de cette réussite ?**

Dans notre métier, la réussite se mesure par notre capacité à générer des rendements élevés et réguliers. Pour y parvenir, la stratégie de IK Partners s'articule autour de trois axes clés : le positionnement, la sélectivité et l'engagement. Depuis plus de trois décennies, IK Partners a acquis une position de leader en Europe sur le segment que nous qualifions de *lower mid-market*, caractérisé par des valorisations comprises entre 100 et 450 millions d'euros. Ce segment est attractif à plusieurs titres : un grand nombre d'opportunités ; des multiples d'acquisition plus bas ; la disponibilité du financement ; un plus grand potentiel de développement des entreprises ; et une plus grande marge de manœuvre s'agissant de la sortie.

 - IK Partners dispose d'une équipe d'investissement constituée d'une centaine de collaborateurs répartis dans sept bureaux. Nous avons l'avantage du nombre

 - IK Partners se concentre sur les actifs de qualité, à savoir des sociétés ayant démontré leur capacité à atteindre une croissance organique à deux chiffres, une rentabilité et un cash-flow solides, bénéficiant d'une position de leader sur leur marché, et d'une capacité avérée à au moins doubler de taille, en particulier à travers du *buy & build*. Cette démarche permet un ciblage précis et la création de valeur.

 - IK Partners est un investisseur de terrain, doté d'équipes d'investissement expérimentées et de solides ressources internes en matière d'Opérations, de Capital Market et d'ESG et pleinement intégrées à tous les niveaux du cycle de vie des investissements. Grâce au soutien proactif de nos équipes, nous parvenons à transformer des champions régionaux en leaders à l'international. De fait, au moment de la sortie, ils peuvent se prévaloir d'atouts extrêmement solides : une core élargie ; une plateforme renforcée (informatique, opérationnel, finance) ; et une feuille de route bien définie pour poursuivre leur développement.

**Pour IK Partners, quel est l'avantage de ce partenariat avec une société d'investissement telle que Wendel ?**

Au-delà des nouvelles opportunités que nous ouvrira le positionnement solide de Wendel auprès des investisseurs institutionnels, ce partenariat nous donnera plus encore

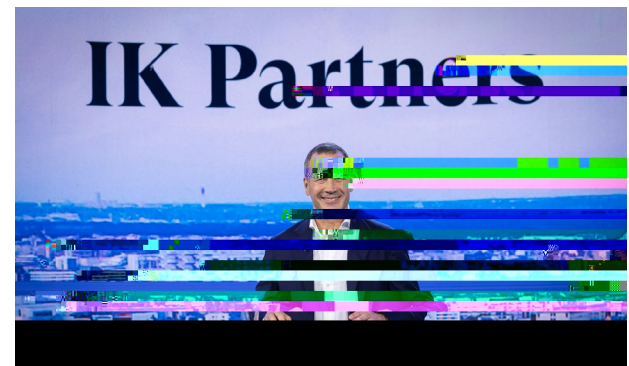
les moyens de réaliser de nouveaux investissements dans notre plateforme et d'étendre notre couverture géographique. Il nous donnera également la capacité de profiter de complémentarités stratégiques logiques pour renforcer encore notre positionnement sur le *mid-market* européen. Grâce au soutien de Wendel, nous prévoyons d'ouvrir un bureau à Munich pour renforcer notre présence en Allemagne, en Autriche et en Suisse, un marché particulièrement attractif, et d'élargir notre activité à l'Europe méridionale pour couvrir la totalité du marché européen, en réponse à la demande de nos investisseurs. Nous entendons également tirer parti de l'ancrage de Wendel à New York pour élargir notre base d'investisseurs en Amérique du Nord.

Ce partenariat avec Wendel intervient à un moment très favorable. Il repose sur une dynamique positive : des valeurs partagées, un respect mutuel et des objectifs et responsabilités clairement définis. Wendel, forte de plus de trois siècles d'une croissance soigneusement planifiée, constitue le partenaire idéal pour la prochaine étape de notre développement. En retour, la plateforme IK Partners avec son positionnement de marché unique, son long track record performant et régulier, ses équipes ambitieuses et dotées d'une feuille de route claire pour croître dans un secteur très attractif, sera bénéfique à Wendel tant du point de vue financier que stratégique pour les décennies à venir.

**Quels sont vos marchés et vos secteurs de prédilection ? Quels critères vous permettent de choisir les entreprises dans lesquelles vous investissez ?**

Nous investissons entre 10 et 300 millions d'euros de fonds propres dans des entreprises dont la valorisation est généralement comprise

entre 25 millions et 1 milliard d'euros, dans le cadre de quatre stratégies complémentaires (Mid Cap, Small Cap, Capital développement et Partnership Fund) déployées par nos sept bureaux régionaux. Nos équipes fortement diversifiées se répartissent au sein de quatre groupes sectoriels, et sont composées de membres de toutes zones géographiques, stratégies d'investissement et fonctions opérationnelles. Bien que nos références sectorielles soient larges, nos équipes s'orientent d'identifier des tendances distinctes et de concentrer leurs efforts sur certains sous-secteurs bien définis représentant environ 31 % du marché européen dans son ensemble. Parmi ces sous-secteurs, notre sélection se fonde sur l'identification de tendances stratégiques fondamentales, que nous réévaluons régulièrement, et sur notre vaste expérience.



Christopher Masek, Directeur général de IK Partners

### 3 questions à Yvan Chabanne

**Scalian affiche de bonnes performances sur les dix dernières années, quelles sont les spécificités de votre modèle ? Quelles sont les tendances et perspectives qui se dessinent ?**


Scalian propose des solutions et expertises dans deux domaines clés qui répondent aux principaux enjeux industriels : le digital et le management de la performance.

Notre organisation est alignée sur notre positionnement, ce qui nous permet d'adresser, grâce à nos experts, tous les secteurs de marché et clients avec de forts retours d'expérience métiers. Ainsi, nos équipes commerciales et techniques agissent de concert pour apporter des solutions efficaces aux projets les plus complexes. C'est une des principales raisons de notre dynamique souvent plus véloce que le marché.

S'agissant des tendances, sur le moyen et le long terme, elles restent excellentes.  
eojcs de





 A . . . I . . . C . . . R . . . A . . . I . . . R

## A . . . I . . . C . . . R . . . A . . . I . . . R

0. . . . 0

**Bureau Veritas annonce l'acquisition du groupe Impactiva S.A., un leader de l'assurance qualité pour l'industrie de la chaussure et de l'habillement.**

Reconnu pour ses solutions innovantes, Impactiva aide à l'amélioration des processus industriels de ses clients a n d'optimiser



## **Évolution et renforcement du Comité Exécutif de Bureau Veritas**

Conçue pour aligner l'organisation sur ses impératifs stratégiques, cette évolution permettra à Bureau Veritas d'être idéalement positionné pour saisir les principales opportunités de croissance futures.

D'abord, Bureau Veritas entend exploiter pleinement le potentiel des opportunités des marchés en croissance spécifiques à chaque région, et faciliter la mise à l'échelle des solutions et l'amélioration de l'utilisation des ressources. Par conséquent, Bureau Veritas a décidé de diviser la zone Asie-Pacifique et Moyen-Orient en deux nouvelles régions : le Moyen-Orient, la Mer Caspienne et l'Afrique d'une part, et l'Asie-Pacifique d'autre part.

Deuxièmement, le poste de Vice-Président exécutif, Développement de l'entreprise et développement durable a été créé, reflétant l'ambition de Bureau Veritas de mettre le développement durable au cœur même de ses activités et d'accélérer le développement et l'exécution de sa stratégie.

Enfin, le poste de Chief Digital Officer (CDO) est conçu pour stimuler l'innovation par le biais d'une large activation numérique afin d'accroître l'efficacité et la productivité des opérations internes du Groupe, de développer de nouvelles solutions et d'offrir à ses clients



: .0; . 0

## **Stahl obtient une nouvelle fois la médaille Platinum EcoVadis**

Félicitations aux équipes de Stahl qui se voient une nouvelle fois récompensées pour leur engagement en matière d'environnement : pour la deuxième année consécutive, Stahl obtient la médaille Platinum EcoVadis.

Il s'agit de la plus haute certification décernée par l'agence EcoVadis qui mesure l'impact environnemental, social et éthique des entreprises selon les principes de la RSE. Classée dans le top 1 % des entreprises évaluées, Stahl améliore cette année son score de 3 points par rapport à 2022, ce qui représente l'amélioration continue des performances de l'entreprise dans le domaine des droits humains et du travail.

Stahl s'est fixé comme objectif pour 2030 de maintenir sa note EcoVadis Platinum en travaillant en étroite collaboration avec ses partenaires pour les aider à réduire leur impact. En 2022, 83 % des dépenses totales de Stahl en matières premières provenaient de fournisseurs classés par EcoVadis.

Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans l'espace presse de Wendel.



04 . . 0

### **Bureau Veritas signe un partenariat stratégique pour fournir aux entreprises une solution leur permettant de lutter contre la déforestation.**

Bureau Veritas, Kayrros, une société leader des services d'intelligence environnementale et OPTEL, l'un des principaux fournisseurs mondiaux de systèmes de traçabilité, annoncent lors de la COP 28 à Dubaï la signature d'un partenariat stratégique pour fournir aux entreprises une solution leur permettant de lutter contre la déforestation. Ce partenariat vise à accompagner les entreprises dans leur mise en conformité avec le règlement européen contre la déforestation, dont l'objectif est de lutter contre la déforestation induite par l'importation de certains produits.

L'ordre commune repose sur la complémentarité des compétences des 3 entreprises :

- vérification des conditions de production etabilisation de l'information par Bureau Veritas grâce à son réseau international d'auditeurs ;
- suivi dans le temps de la déforestation ou de la dégradation forestière grâce aux données satellitaires et à la reconstitution des biomes (ensemble d'écosystèmes) fournies par Kayrros ;
- et transparence sur l'origine des commodités concernées grâce au système de traçabilité d'OPTEL.

**Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans l'espace presse de Wendel.**

4 . . 0

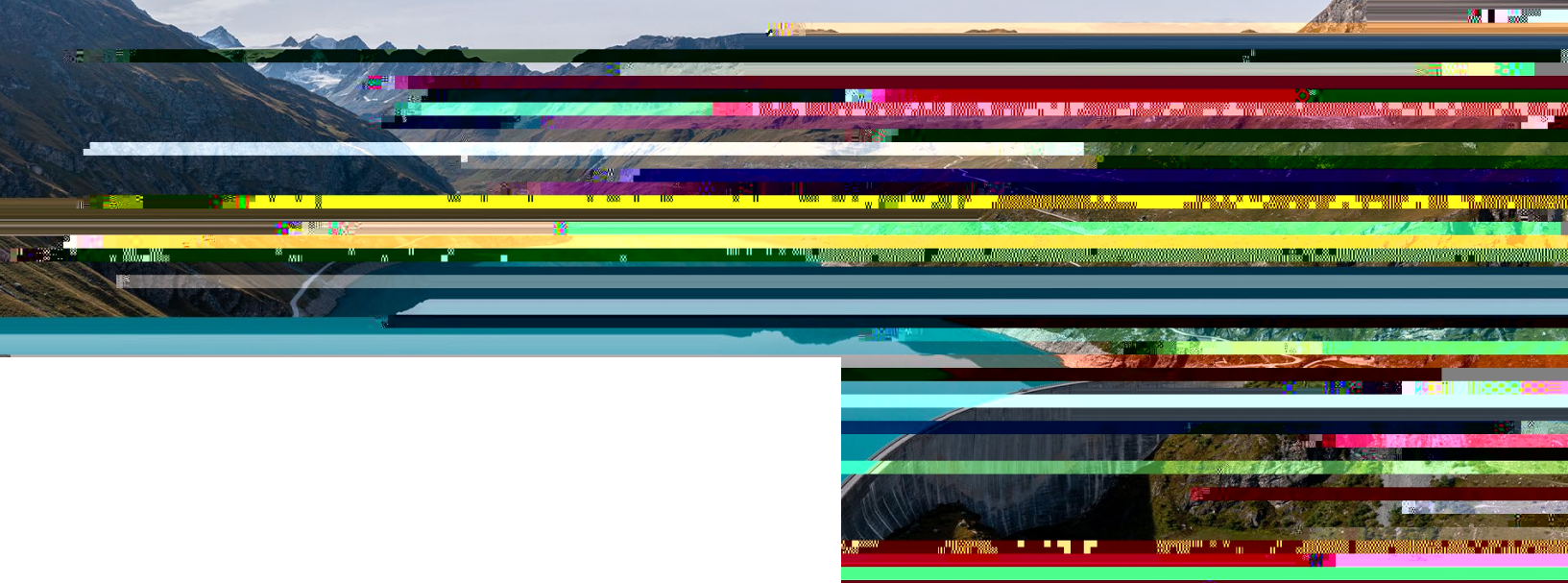
### **Performance ESG : Wendel gure à nouveau au sein des indices World et Europe du DJSI, Bureau Veritas se classe 1<sup>er</sup> dans sa catégorie.**

Pour la 4<sup>e</sup> année consécutive, Wendel gure dans les indices Dow Jones Sustainability (DJSI) World et Europe, qui valorisent la performance continue du Groupe en matière d'ESG.

Wendel se situe ainsi dans le top 2 % des entreprises de sa catégorie ("Diversified Financials"), constituée cette année de 644 entreprises évaluées selon le questionnaire Corporate Sustainability Assessment (CSA) de S&P Global. Avec un score de 66/100, Wendel reste très au-dessus du score moyen de sa catégorie (23/100) et obtient également la meilleure note de son secteur sur la thématique « décarbonation ».

Wendel salue par ailleurs l'excellence de la performance ESG de Bureau Veritas, classé cette année premier de sa catégorie (industrie des Services Professionnels - englobant le secteur du TIC – soit 168 entreprises) avec un score de 83/100. Ce résultat place Bureau Veritas parmi les entreprises les plus performantes du DJSI pour la cinquième année consécutive.

**Pour en savoir plus, retrouvez le [communiqué](#) dans l'espace presse de Wendel.**



Vendredi 6 octobre, Wendel a accueilli dans ses locaux parisiens Simon Bernard, co-fondateur et CEO de Plastic Odyssey, venu présenter aux collaborateurs l'aventure Plastic Odyssey que soutient Wendel Cares : un navire laboratoire ambassadeur de la réduction et du recyclage des déchets plastique.

# Wendel lauréate des Trophées 2023 des meilleures relations actionnaires

À l'occasion des Trophées 2023 des meilleures relations actionnaires, organisés par le magazine Le Revenu le 7 décembre dernier, Wendel s'est vu remettre le Prix spécial du jury pour ses relations actionnaires au sein du SBF 120 (hors CAC 40).

Cette distinction, qui souligne la qualité des relations actionnaires des sociétés cotées en bourse, encourage les équipes Wendel à poursuivre leurs efforts pour informer et interagir au mieux avec les actionnaires.

## Save the date

29 février 2024 à 11h30

Laurent Mignon, David Darmon, Jérôme Michiels et Benoît Drillaud présenteront les résultats annuels 2023 de Wendel ainsi que l'Actif Net Réévalué du 31 décembre 2023. N'oubliez pas : cette prise de parole est à suivre en direct sur le site internet de Wendel.

