









En dépit de l'amélioration de la rentabilité en Amérique du Nord et en Asie et pays émergents, la marge d'exploitation Saint-Gobain recule, et s'établit à 6,1% au 1<sup>er</sup> semestre 2013, contre 7,0% (avant retraitements liés à l'IAS 19) au 1<sup>er</sup> semestre 2012 et 6,3% au 2<sup>e</sup> semestre 2012.

Suivant les négociations avec la FTC (Federal Trade Commission) afin de résoudre les questions soulevées par le régulateur.

Afin de faire face à la dégradation de la conjoncture observée en Europe occidentale au cours du 1<sup>er</sup> semestre, Saint-Gobain

€ Dans la continuité du 1<sup>er</sup> trimestre, le chiffre d'affaires du Pôle :

Matériaux Innovants recule de -2,9% à données comparables au 1<sup>er</sup> semestre, sous l'impact de la baisse des volumes de vente (notamment en Europe occidentale). La marge d'exploitation du Pôle recule, à 6,7% contre 8,4% au 1<sup>er</sup> semestre 2012 et 6,9% au second semestre 2012.

continué à donner la priorité aux prix de vente : ils restent en hausse de +1,0% sur le semestre ; poursuivi la mise en œuvre de son nouveau programme de réductions de coûts avec, sur le semestre, des économies d'ordre de 300 M (par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012)

€ Le chiffre d'affaires du Pôle Produits pour la Construction (PAC) se replie de -1,7% à données comparables, affecté par un tassement des ventes en Europe occidentale, que la croissance en Asie et pays émergents ne compense pas intégralement. La marge d'exploitation s'érode légèrement, à 8,5% contre 8,8% au 1<sup>er</sup> semestre 2012.

Essentiellement en Europe occidentale (notamment dans le Vitrage). Ce programme sera poursuivi et amplifié au second semestre, afin de représenter, sur l'ensemble de la période, 580 M d'économies de coûts par rapport à 2012, soit 100 M par rapport à la base de coûts de 2011 ; - stabilisé son Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation

€ Particulièrement affecté par un nombre de jours ouvrables inférieur à l'an dernier (-1,8 jour sur le semestre, soit un impact de -1,4% sur les volumes) et par les conditions climatiques rigoureuses de début d'année, le chiffre d'affaires du Pôle Distribution Bâtiment recule de -4,6% à données comparables au 1<sup>er</sup> semestre. Les performances du Pôle se sont cependant nettement améliorées au 2<sup>e</sup> semestre.

(BSRE) à 42 jours de chiffre d'affaires ; impacté par un investissement réduit ses investissements industriels et financiers de 471 M par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2012), ce qui lui a permis de diminuer son endettement net de -3,4%.

€ Dans ce contexte, Saint-Gobain confirme ses objectifs à court terme de croissance et de réduction de son besoin en fonds de roulement d'exploitation au 1<sup>er</sup> semestre 2013 ;

plan d'actions sera poursuivi et renforcé avec détermination au 2<sup>e</sup> semestre.

€ Dans ce contexte, Saint-Gobain confirme ses objectifs à court terme de croissance et de réduction de son besoin en fonds de roulement d'exploitation au 1<sup>er</sup> semestre 2013 ; poursuite de gains de parts de marché. De façon générale, les prix de vente restent bien orientés sur l'ensemble du Pôle. La marge d'exploitation ressort à 2,4% contre 3,9% au 1<sup>er</sup> semestre 2012, principalement en raison de la forte baisse des volumes au 1<sup>er</sup> trimestre.

Dans ce contexte, Saint-Gobain confirme ses objectifs à court terme de croissance et de réduction de son besoin en fonds de roulement d'exploitation au 1<sup>er</sup> semestre 2013 ; un redressement de son résultat d'exploitation au 1<sup>er</sup> semestre, après un point bas atteint au 1<sup>er</sup> trimestre 2013 ; un niveau élevé d'autofinancement libre grâce, en particulier, à la réduction de 200 M de ses investissements industriels ; une structure financière solide, encore renforcée par la cession des .0395 Tc15

€ Les ventes du Pôle Conditionnement (Verallia) reculent de -2,9% à données comparables sur le semestre, en dépit de l'augmentation des prix de vente (+2,1%). Les volumes reculent aux Etats-Unis et en Europe de l'Ouest, et restent stables en Russie et en Amérique latine. Le résultat d'exploitation progresse de 36 M (+17,4%), en raison de l'application, au 1<sup>er</sup> janvier 2013, de la norme IFRS 5 (Actifs et passifs destinés à la vente) concernant Verallia North America (VNA), qui conduit à arrêter les amortissements des immobilisations dans le résultat d'exploitation de VNA (soit 36 M sur le semestre). Hors cet élément exceptionnel, le résultat d'exploitation de Verallia serait stable, à 207 M. La marge d'exploitation, qui bénéficie d'un spread prix/coûts positif, serait de 11,4%, contre 10,8% l'an dernier. Concernant le projet de cession de VNA, Ardagh et Saint-Gobain désapprouvent le recours déposé par les autorités américaines de la concurrence le 2 juillet 2013 et ont l'intention de défendre vigoureusement la transaction au contentieux, tout en





